



IDEX du futur

Chères amies, chers amis, nous arrivons à la fin de la période probatoire de notre Initiative d'Excellence UCA^{JEDI} et entrons de ce fait dans la phase de préparation de notre examen final.

Celui-ci se déroulera en 4 phases :

1. La rédaction d'un rapport pour Juillet 2020 sur les actions entreprises pendant les 4 dernières années et leurs relations avec le projet que nous avons défendu en 2016 ;
2. La visite d'une partie du Jury international en septembre, une visite importante car tous les acteurs UCA^{JEDI} seront sollicités ;
3. Un grand oral soutenu par une délégation UCA^{JEDI} de 5 personnes qui aura lieu en décembre 2020 ;
4. Le résultat final de l'évaluation sera donné avant la fin 2020.

Sans prétendre présager des résultats de cette évaluation, je pense que les principaux objectifs que nous nous étions fixés, à savoir la création d'une université expérimentale ancrée sur son territoire et moteur de son écosystème, ont été atteints. Laissons aux évaluateurs le soin de juger du passé récent, dans cette lettre c'est le futur proche qui m'intéresse.

Quelles seront les grandes missions de l'Idex Saison 2 et comment seront-elles mises en application ?

Si l'Idex Saison 1 a beaucoup travaillé sur l'entraînement de notre communauté (il y a actuellement plus de 400 porteurs de UCA^{JEDI} !), l'Idex Saison 2 travaillera plus à la structuration de grands projets co-construits avec les partenaires en anticipant les développements la politique de site de l'ESR. S'appuyant sur les Académies dont le rôle sera renforcé, il jouera un rôle indispensable d'aiguillon en matière de recherche, de formation et d'innovation. De façon plus générale, l'Idex doit être un lieu d'expérimentation de nouvelles idées et de nouveaux processus tant dans le domaine de la science que dans celui de son administration.

Dans toute expérience collective, il faut trouver les femmes et les hommes qui l'animent, capables de porter de façon créative mais aussi « corporate » le projet. L'équipe qui a porté le projet UCA^{JEDI} initial avec moi y a mis beaucoup d'énergie et d'enthousiasme, mais il est temps maintenant de renouveler les troupes. Pour un projet qui porte dans son ADN le changement, ce renouvellement des femmes et des hommes est plutôt sain. C'est aussi à la préparation de cette nouvelle équipe que nous avons travaillé ces dernières semaines.

Cette nouvelle construction repose sur quatre piliers :

1. Une nouvelle équipe de Directeurs de Programme Idex (DP). Nous les avons choisis parmi les personnes qui se sont beaucoup impliqués dans l'Idex Saison 1. Partant du principe qu'une organisation fait preuve de sa maturité si elle est capable de rajeunir ses cadres, nous avons donc choisi une équipe de Directeurs de Programme plus proche du milieu de leur carrière scientifique qui devra donc travailler de façon plus horizontale avec les autres acteurs du terrain. Il s'agit de :
 - Sylvain Antoniotti (DR CNRS) ;
 - Hervé Delingette (DR Inria) ;
 - Patrick Musso (PR UCA) ;
 - Elisabeth Pécou (PR UCA).

Ces DP ont tous un parcours ouvert dans les domaines de la recherche, de la formation et de l'innovation avec une belle expérience internationale. Pour cette raison, mais aussi parce que nous ne voulons pas créer de paires VP UCA/DP Idex, ils ne travailleront pas en silos dans les domaines recherche, formation, innovation et international.

2. Dans le projet que nous avons écrit pour la Saison 1, l'ensemble des DP formait, avec le Président de l'Idex, le bureau Idex qui prenait toutes les décisions concernant l'attribution des moyens Idex. Le président de l'Idex était aussi le Président d'Université Côte d'Azur et cela n'a certainement pas été un fait anodin dans le succès de la transformation de notre université. Il nous a semblé qu'il était important de garder cette structuration, d'une part pour son efficacité interne quant à l'impact des projets Idex sur l'Université et plus généralement sur l'ESR du site, et d'autre part pour la visibilité externe et l'image d'un Président, Jeanick Brisswalter, aux manettes de la transformation qu'il impulse. Enfin, en positionnant l'Idex Saison 2 dans une dynamique plus affirmée de co-construction avec les partenaires, il est clair que les prises de décisions devront se faire plus régulièrement en relation avec les divers membres du consortium.
3. L'expérience nous a montré que le pilotage administratif de l'Idex, de par sa volonté de rupture, soulevait des difficultés que nous avons pu identifier au fur et à mesure de la mise en œuvre du projet et auxquelles il convient à présent d'apporter des solutions pérennes. Aussi, pour cette Saison 2, nous intégrons dans l'Idex une nouvelle Directrice exécutive, Myriam Esquirol, qui possède une belle expérience en matière de création de structures universitaires. Nous avons en particulier travaillé en amont à son lien étroit avec le nouveau DGS d'Université Côte d'Azur, notamment pour éviter les bugs douloureux de la Saison 1.
4. Les Directeurs Opérationnels de Programme (DOP) de la Saison 1 étaient là pour mettre en œuvre les divers projets d'UCA^{JEDI}, et de façon générale, ils ont été les artisans de la réussite des projets Idex et de la préfiguration du fonctionnement agile d'un projet en réseau. Personnels hybrides entre recherche, formation, innovation et administration, il est clair que leur présence est incontournable pour la Saison 2. Leur positionnement est singulier et important : ils dépendent hiérarchiquement directement du Président et fonctionnellement de l'ensemble du bureau UCA^{JEDI} ; ils coopèrent de façon transversale avec la Direction Exécutive qui les appuie dans l'optimisation du fonctionnement de l'Initiative. Chacun dans son domaine, les DOP doivent évidemment collaborer de façon étroite avec les VP UCA référents et leurs homologues des établissements partenaires.

Je conclurai en disant que les nouveaux venus que je viens de vous présenter participent dès à présent toutes nos réunions de bureau et à la préparation de notre évaluation. Ceci ne se fait pas dans le seul but d'effectuer un tuilage nécessaire mais aussi parce qu'il nous paraît important de montrer au Jury International que, dans la longue voie de la création d'une Grande Université, le futur est plus important pour nous que le passé et que nous nous y préparons.

Jean-Marc Gambaudo